



AGENDA FOR CHANGE

Strengthening water, sanitation, and hygiene systems together.



ESTRATEGIA GLOBAL 2023-2026



MIRADA HACIA EL FUTURO

Miembros de Agenda para el Cambio de África y Asia se reunieron para un Evento de Aprendizaje Regional en junio de 2022 en Addis Abeba, Etiopía.

Nuestras prioridades para los próximos cuatro años constituyen una magnífica y propicia oportunidad para consolidar la transición hacia un colectivo totalmente dirigido por los países, a la vez que nos permiten aprovechar las habilidades, capacidades y conocimientos de todos nuestros miembros en todos los ámbitos. Al generar pruebas convincentes y orientaciones pragmáticas sobre aquellas prácticas que sirven para fortalecer los sistemas de agua, saneamiento e higiene (WASH) a nivel nacional, demostraremos y comunicaremos de forma proactiva la extraordinaria contribución que la acción colaborativa puede suponer para lograr el ODS 6.

EL DESAFÍO

Aunque en los últimos años el acceso global a los servicios de agua, saneamiento e higiene (WASH) ha aumentado en todo el mundo, el avance ha sido desigual dentro de los países y entre ellos, y a un ritmo más lento de lo necesario para alcanzar las metas del Objetivo de Desarrollo Sostenible 6 (ODS 6), que exige agua y saneamiento universal y sostenible para todos en 2030. Según el Programa Conjunto de Monitoreo (PCM) de la OMS y UNICEF, para lograr la cobertura universal en 2030 será necesario cuadruplicar las tasas actuales de progreso en servicios de agua potable gestionados de forma segura, servicios de saneamiento gestionados de forma segura y servicios básicos de higiene. Las personas con los niveles más bajos de acceso y servicios viven en países de ingresos bajos, y las poblaciones más pobres y difíciles de atender corren el riesgo de ser relegadas (ibid.).

En los próximos años, los cambios previstos en el clima y las necesidades de recursos hídricos seguirán repercutiendo en la resiliencia de los servicios WASH existentes, además de hacer que sea más complicado expandir y financiar la construcción de nuevas instalaciones. En muchos países, los impactos del cambio climático ya se están sintiendo considerablemente, con situaciones como sequías e inundaciones severas que ya comprometen el

¹Informe del estudio de WaterAid: cambio climático, seguridad del agua y WASH en Camboya, 2021

normal funcionamiento de las instalaciones WASH. La escasez de agua y la demanda de suministros, sumadas a unas prácticas deficientes de evaluación medioambiental y a la falta de una normativa y una gestión adecuadas, debilitan aún más la probabilidad de alcanzar el ODS 6.

Dadas las complejidades a las que se enfrenta el sector WASH, el cambio sistémico y sostenido sólo puede producirse cuando las personas y las organizaciones trabajan juntas a través de la acción colectiva. A su vez, lograr un impacto para mejorar el fortalecimiento de los sistemas WASH puede actuar como motor de cambio en sectores conexos y contribuye al logro de otros ODS. Generar un efecto dominó en diferentes sectores también permite al sector WASH aprovechar las oportunidades, como la financiación climática, y fomentar nuevas alianzas para conseguir un mayor impacto.

HACER FRENTE AL RETO

El sector WASH se ha enfrentado durante mucho tiempo a dificultades relacionadas con la sostenibilidad de las inversiones y los servicios, y el ODS 6 exige que las mejoras de los servicios de agua, saneamiento e higiene se produzcan a escala. En respuesta, muchas organizaciones han adaptado sus estrategias para centrarse explícitamente en crear y fortalecer los sistemas en lugar de directamente prestar servicios y desarrollar infraestructura. Agenda para el Cambio es una colaboración de estas organizaciones que también ponen énfasis en la importancia de la colaboración y la acción colectiva para el fortalecimiento de los sistemas.

Agenda para el Cambio está convencida de que trabajando juntos para conocer y subsanar las deficiencias sistémicas y cuestionar las políticas y normas que mantienen el statu quo, podemos lograr un mayor impacto. Nuestras organizaciones miembro fomentan el trabajo armonizado a nivel de distrito para garantizar que todos los habitantes de los distritos, municipios o ciudades donde trabajan dispongan de servicios WASH adecuados. También velan por que existan sistemas consolidados a escala nacional que permitan crear una cobertura total para todos los distritos, para siempre.



Figura 1: Elementos claves del fortalecimiento del sistema WASH

FORTALECIMIENTO DE SISTEMAS

El fortalecimiento de los sistemas implica adoptar medidas y contribuir con aquellas que posiblemente fortalezcan uno o más elementos de todo un sistema. Esto incluye el fortalecimiento tanto de los factores (tecnología, financiación, regulación, coordinación, prestación de servicios, etc.), como de la capacidad de los actores y sus interrelaciones, para mejorar la calidad y la sostenibilidad de los servicios WASH y garantizar que todas las poblaciones sean atendidas.

Los sistemas WASH están formados por componentes complejos e interconectados que ayudan a que el sistema funcione; nos referimos a estos componentes como elementos constitutivos o componentes clave. Los gobiernos, los socios para el desarrollo y las organizaciones no gubernamentales (ONG) se ocupan de los problemas relativos a la prestación de servicios fortaleciendo las instituciones y los componentes clave de los sistemas WASH. Con el tiempo, a medida que se fortalecen más componentes, empezamos a ver cómo surge un sector WASH fuerte y resiliente.



Miembros de Agenda para el Cambio de Honduras, Guatemala y EE.UU. se reunieron en un Encuentro Regional de América Latina en Comayagua, Honduras, en noviembre de 2022.

AGENDA PARA EL CAMBIO

NUESTRA VISIÓN

Queremos que existan sistemas sólidos de agua, saneamiento e higiene (WASH) en todas partes para que todo el mundo tenga acceso a los servicios WASH para siempre.

NUESTRA MISIÓN

Los miembros de Agenda para el Cambio adoptan medidas colectivas para que el fortalecimiento de los sistemas WASH que se impulsa a nivel nacional sea la estrategia principal para alcanzar el Objetivo de Desarrollo Sostenible 6.

QUIÉNES SOMOS

Agenda para el Cambio, creada en mayo de 2015, es una colaboración de organizaciones afines (denominadas miembros) que han adoptado una serie de principios comunes (véase el anexo 1). Nuestros miembros se comprometen a promover colectivamente y apoyar a los gobiernos y otros actores fundamentales del sector del agua, saneamiento e higiene en el fortalecimiento de los sistemas de agua, saneamiento e higiene necesarios para ofrecer acceso universal y sostenido, como se indica en el ODS 6. Los miembros contribuyen al fortalecimiento de los sistemas de agua, saneamiento e higiene en más de 40 países.

Desde su creación, Agenda para el Cambio ha evolucionado pasando por etapas de establecimiento, reposicionamiento y un proceso de replanteamiento de su visión que dio lugar a una reorganización del colectivo cuyo objetivo es mejorar la colaboración entre los países. Somos una colaboración voluntaria y específica con diversos miembros que se han agrupado partiendo del reconocimiento colectivo y de la mentalidad de que los métodos sistémicos son la mejor forma de lograr el ODS 6.

Agenda para el Cambio no es una entidad registrada o independiente. No aspiramos a tener iniciativas con la marca Agenda para el Cambio en todos

²Entre los miembros actuales se incluyen Aguaconsult, CARE, Center for Water Security and Cooperation, Concern Worldwide, CRS, Helvetas, IRC, Osprey Foundation, Splash, WaterAid, Water for Good, Water For People y Welthungerhilfe.

los países. Más bien, vemos la colaboración y a sus miembros como catalizadores de un cambio colaborativo de los sistemas y como promotores de aquellas redes, plataformas y prioridades que ya existen a nivel local e internacional.

Agenda para el Cambio es dirigida por un Centro Global compuesto por la Asamblea General, el Comité Ejecutivo, el Comité de Miembros y la Secretaría. Actualmente hay nueve colaboraciones nacionales activas en Camboya, Etiopía, Honduras, Ghana, Guatemala, Malawi, Nepal, Ruanda y Uganda. Cada una de ellas cuenta con un miembro principal o un centro que ayuda a coordinar las actividades a escala nacional.



Figura 2: Estructura del Hub Global de Agenda para el Cambio

CÓMO LOGRAREMOS NUESTROS OBJETIVOS

Adoptamos la acción colectiva, un proceso que reúne a los actores para acordar un objetivo y un planteamiento comunes, desarrollar métricas compartidas para medir los avances y planificar actividades conjuntas que consoliden el proceso hacia ese objetivo. Los miembros siguen siendo totalmente independientes, pero colaboran activamente debido a que valoran la acción colectiva y desean seguir aprendiendo unos de otros.

Nuestros miembros son profesionales de los sistemas y defensores del pensamiento sistémico y tienen presencia a nivel mundial, nacional y de distrito. Los miembros tienen un potencial excepcional para actuar como agentes del cambio, porque en lugar de ejercer el poder o la autoridad, pueden añadir valor apoyando a los principales actores o gobiernos, demostrando mejoras localizadas del sistema o estimulando el cambio a escala mediante la incidencia política, el aprendizaje y la comunicación.

Los miembros trabajan en el fortalecimiento de los sistemas en diferentes países, utilizando soluciones específicas para cada contexto y trabajando a diferentes niveles para ayudar a guiar e inspirar a otros, en particular a las ONG, pero también a los proveedores de servicios públicos y privados, los financiadores, el mundo académico, las plataformas nacionales multipartitas y otros, para que adopten el pensamiento sistémico como estrategia principal en el sector del agua, el saneamiento y la higiene.

Las ONG pueden desempeñar un papel preponderante para estimular la colaboración y forjar alianzas que faciliten un desempeño más eficiente y coordinado del sistema, así como para ayudar a otros a concebir la totalidad del sistema.



³Lockwood 2019, Reflexiones sobre la conferencia "Más allá de la colaboración: Aprender del nivel nacional y de distrito. Esfuerzos de Acción Colectiva en APSH" celebrada durante el Simposio del IRC All Systems Go.

¿QUÉ NOS DIFERENCIA?

La colaboración con los países es el eje central de todo lo que hacemos. Esto demuestra nuestro compromiso con la iniciativa local y con las prioridades nacionales, así como con un programa antidiscriminatorio e integrador.

Agenda para el Cambio es:

- La única plataforma voluntaria, en muchos países, especializada en cómo alcanzar de forma práctica el ODS 6 aplicando un enfoque de fortalecimiento de los sistemas WASH.
- Una estructura catalizadora, ágil y flexible para la colaboración, en la que los miembros tratan de comprender y medir el impacto de la acción colectiva a todos los niveles.
- Aprovechar los recursos (experiencia, financiación, conocimientos, expresión, tiempo) de sus miembros afines y diversos para aprovechar las oportunidades de aprendizaje, intercambio e influencia.
- Un canal eficiente de comunicación e intercambio dentro de los países y entre ellos, que lleva las experiencias nacionales a una audiencia global.

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

En los próximos cuatro años, incorporaremos y pondremos en marcha la transición para convertirnos en un colectivo mundial gestionado por los países, en el que las colaboraciones nacionales determinen y guíen nuestras prioridades, reflexiones y gobernanza. Al emprender este cambio estratégico, también buscaremos formas de potenciar y aprovechar las contribuciones de los miembros que no operan a nivel nacional para mejorar nuestros conocimientos, alcance e influencia.

De 2023 a 2026, Agenda para el Cambio se centrará en tres prioridades complementarias y sinérgicas.

Nos centramos en:

GARANTIZAR QUE LAS COLABORACIONES NACIONALES SEAN EFICACES, COMPETENTES Y SÓLIDAS

INFLUIR EN LOS DEMÁS PARA QUE ADOPTEN UN ENFOQUE DE ACCIÓN COLECTIVA EN EL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS

GENERAR PRUEBAS Y CONOCIMIENTOS PARA COMPARTIRLOS E INFLUIR EN ELLOS

La ampliación de nuestra presencia mundial, a través de asociaciones estratégicas y un renovado concepto de membresía, contribuirá al logro de las tres prioridades.

Estas prioridades cuatrienales a más corto plazo contribuirán a nuestra Teoría del Cambio a más largo plazo de cara a 2030 y también consolidarán los sistemas y procesos internos de Agenda para el Cambio como colectivo. Tener un horizonte temporal de cuatro años, con hitos específicos, también nos da

la oportunidad de corregir el rumbo en 2026/2027, así como la agilidad y el dinamismo para seguir siendo relevantes en un contexto mundial y nacional en constante cambio.

Las prioridades se han acordado a nivel colectivo mediante un proceso de consulta iterativo con todos los grupos de Agenda para el Cambio. Se basan en las prioridades identificadas por los líderes de las colaboraciones nacionales y otros miembros, y siguen siendo lo suficientemente flexibles como para ser conceptualizadas según lo requiera el contexto de cada país. Además, cada colaboración de país desarrolla sus propias prioridades y objetivos específicos anuales que contribuyen a estas prioridades estratégicas colectivas.

Cada área prioritaria se divide en subobjetivos para facilitar la planificación operativa y la ejecución, la generación de ingresos y simplificar la medición de cada uno de ellos.

Colectivamente, los resultados medidos para cada área prioritaria nos ayudarán a demostrar cómo la acción colectiva para el fortalecimiento de los sistemas de agua, saneamiento e higiene es una estrategia adecuada para alcanzar el ODS 6.

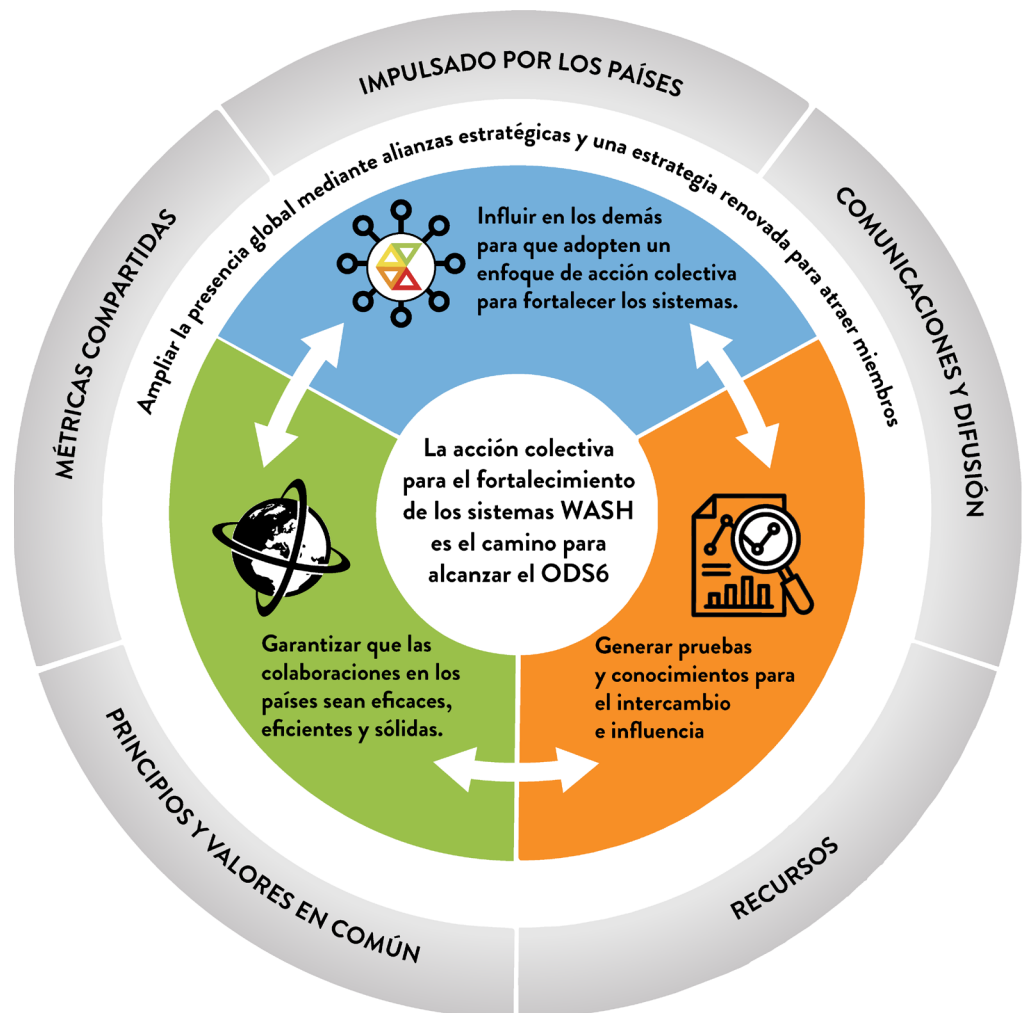


Figura 3: Interrelaciones entre prioridades estratégicas y habilitadores

³Esta estrategia global va acompañada de un marco de resultados revisado y de una estrategia de seguimiento, evaluación y aprendizaje.

GARANTIZAR QUE LAS COLABORACIONES ENTRE PAÍSES SEAN EFICACES, EFICIENTES Y SÓLIDAS

Para fomentar colaboraciones estrechas entre los países, seguiremos **propiciando colaboraciones y aprendizajes duraderos** sobre el fortalecimiento de los sistemas de agua, saneamiento e higiene a nivel nacional. Nuestro objetivo es apoyar la colaboración de cada país en su recorrido individual hacia una acción colectiva más eficaz y seguiremos su trayectoria desde el principio hasta el final para comprender y medir los progresos (véase el Anexo 2).

Las colaboraciones nacionales están formadas por dos o más miembros y otras partes interesadas locales que trabajan juntos de forma práctica y proactiva para ser agentes de cambio en el fortalecimiento de los sistemas. Cuando ya existen plataformas o redes nacionales WASH, Agenda para el Cambio trata de colaborar con ellas para fomentar la acción colectiva en las actividades de fortalecimiento de los sistemas. Aunque actualmente hay nueve colaboraciones nacionales, esperamos que el número varíe en el futuro.

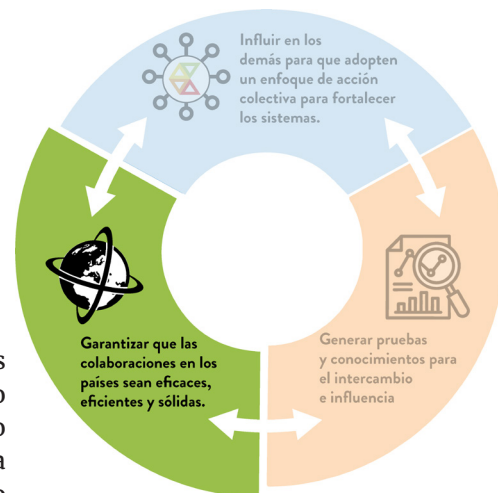
PROPICIAR LA COLABORACIÓN

La esencia de Agenda para el Cambio es la necesidad de que las colaboraciones nacionales de los miembros y otros actores promuevan una agenda común destinada a fortalecer los sistemas nacionales. Las colaboraciones nacionales han evolucionado en distintos países de diferentes maneras, y el relacionamiento no se ha limitado a los miembros. Las colaboraciones nacionales han surgido cuando ha habido un mayor entusiasmo y financiación específica para la colaboración, por parte de grupos de organizaciones y personas responsables de la gestión de esos programas nacionales.

En las reuniones regionales de 2022 se utilizó el espectro de la colaboración como herramienta de autoevaluación, y las colaboraciones nacionales actuales se clasificaron en los niveles dos y tres del espectro. También identificaron los cambios, acciones y recursos que necesitan para avanzar en el espectro y fomentar más “actividades que sirvan de refuerzo mutuo”, así como explorar “mecanismos de coordinación”. En general, las colaboraciones entre países quieren mejorar su capacidad, presencia, reconocimiento, base empírica y visibilidad.

APRENDIZAJE E INTERCAMBIO

Con el paso del tiempo, los miembros han reconocido que su colaboración activa en Agenda para el Cambio ha contribuido a acelerar el aprendizaje mutuo y el intercambio entre homólogos. Fomentar el aprendizaje y el intercambio entre las colaboraciones nacionales sigue siendo un papel fundamental para Agenda para el Cambio. En los últimos años, nuestro Intercambio de Aprendizaje sobre Sistemas, las herramientas prácticas y las oportunidades de intercambio estructurado en todo el colectivo han gozado de gran reconocimiento. Seguiremos aplicando un método de aprendizaje en función de la demanda que responda a las prioridades e intereses de nuestros miembros.



¿CÓMO SE LOGRARÁ ESTO?

Basándose en nuestra experiencia hasta la fecha y en las necesidades identificadas por las colaboraciones existentes en los países, Agenda para el Cambio cumplirá esta prioridad estratégica mejorando:



CAPACIDAD

Proporcionar asistencia técnica y apoyo entre homólogos, aprovechando el mayor número de miembros. La Secretaría también fungirá de intermediaria para facilitar recursos técnicos y financieros.



LIDERAZGO

Definir claramente el papel que desempeña como coordinador nacional y de líder colectivo, así como la capacidad de movilizar recursos conjuntos.



ACCESO A LA FINANCIACIÓN

Fondos semilla para acelerar la colaboración nacional.



MIEMBROS

Evaluar la composición de la colaboración nacional y ampliar su número para adaptarla a las prioridades del contexto nacional y a la voluntad de los miembros de colaborar de forma proactiva.



ASOCIACIONES

Crear o fortalecer las relaciones estratégicas con organizaciones clave locales, nacionales y regionales (es decir, entre países y otras plataformas multipartitas para potenciar su voz e influencia, por ejemplo, representantes nacionales de Sanitation and Water for All y de Global Water Partnership, plataformas nacionales de la sociedad civil ya existentes como UWASNET Uganda, WESNET Malawi, FEDWASUN Nepal, RASGUA, PTPS Honduras, organismos nacionales/regionales, etc.

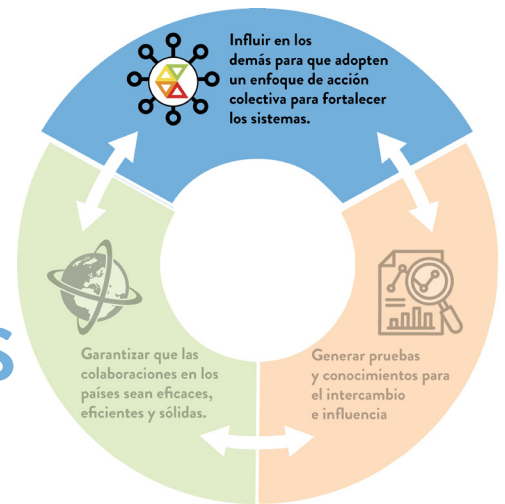


APRENDIZAJE

Identificar cuáles son las principales necesidades de aprendizaje y desarrollo de conocimientos de los colaboradores nacionales, ayudar en la evaluación y supervisión del marco de elementos constitutivos (building blocks) de los sistemas y promover el intercambio de información y datos entre países. Las ONG multisectoriales pueden ser aliadas valiosas para aprovechar el aprendizaje sobre aspectos como la gestión de recursos hídricos, igualdad de género y la inclusión social, resiliencia climática, seguridad alimentaria, etc.

INFLUIR EN OTROS PARA QUE ADOPTEN UNA ESTRATEGIA DE ACCIÓN COLECTIVA PARA FORTALECER LOS SISTEMAS

Seguiremos fomentando, cuestionando y dando apoyo a las prácticas, políticas y financiación destinadas a fortalecer los sistemas de agua, saneamiento e higiene para los miembros, los financiadores y otras partes interesadas del sector. Lo haremos a través de nuestra agenda de aprendizaje e intercambio, generando y comunicando pruebas y actividades específicas de influencia a diferentes niveles (tanto externa como internamente).



¿CÓMO SE LOGRARÁ ESTO?



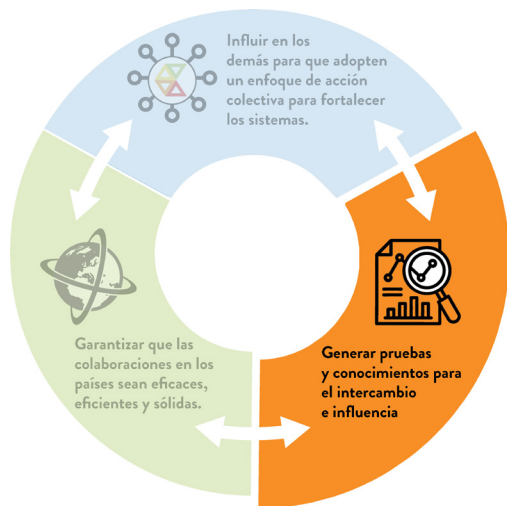
EXTERNAMENTE

Por ejemplo, a nivel nacional, las colaboraciones nacionales promueven colectivamente que otras ONG, el sector privado y las partes interesadas del gobierno adopten e institucionalicen los enfoques de los sistemas WASH. Algunas colaboraciones nacionales también influyen, o esperan influir más, a nivel regional, por ejemplo, con el Foro Centroamericano y de República Dominicana de Agua Potable y Saneamiento (FOCARD-APS) en América Central. A nivel mundial, los miembros seguirán utilizando las pruebas generadas a nivel nacional para compartir las lecciones aprendidas y las experiencias sobre lo que funciona para promover el fortalecimiento de los sistemas WASH. El planteamiento general consistirá en consolidar nuestro aprendizaje y documentación a corto plazo para las colaboraciones nacionales existentes y planificar la expansión de la influencia y el relacionamiento en los últimos años de la estrategia.



INTERNAMENTE

La participación en Agenda para el Cambio ayuda a los miembros a adoptar estrategias de fortalecimiento de los sistemas a nivel organizacional. Los intercambios de conocimientos con otros miembros permiten un debate sincero y práctico sobre las formas de contextualizar e interiorizar dichos enfoques. Los miembros internacionales cumplen múltiples funciones a la hora de influir en los demás: como proveedores de recursos y colaboradores de los países, como enlaces y promotores, y como comunicadores capaces de llegar a públicos diversos. Durante el próximo periodo estratégico, desarrollaremos formas sencillas para que los miembros midan sus cambios internos hacia la institucionalización de los enfoques de fortalecimiento de los sistemas. Por ejemplo, recabando información sobre cómo han atraído fondos para los programas de fortalecimiento de sistemas, sobre los mecanismos internos que hayan puesto en marcha para medir sus avances (como dependencias de apoyo a los programas o de fortalecimiento de sistemas) y sobre los tipos de alianzas que desarrollen para los enfoques sistémicos. También utilizaremos métricas de comunicación y difusión para medir nuestra influencia externa, por ejemplo, haciendo un seguimiento de la difusión, analizando las redes, documentando los tipos y grados de interés que tienen las partes interesadas en convertirse en miembros o socios, y que asisten a nuestros eventos.



ACUMULAR PRUEBAS Y CONOCIMIENTOS PARA EL INTERCAMBIO Y INFLUENCIA

Seguiremos sosteniendo que la acción colectiva para el fortalecimiento de los sistemas WASH propicia y cataliza los logros hacia el ODS 6. **Generar pruebas** a nivel nacional sobre enfoques de acción colectiva exitosos ayuda a sustentar y orientar nuestro **aprendizaje, intercambio e influencia** en el fortalecimiento de los sistemas WASH a todos los niveles.

¿CÓMO SE LOGRARÁ ESTO?



COMPARTIR CONOCIMIENTOS

Servir como plataforma para aprender y desarrollar conocimientos es un componente fundamental del apoyo que Agenda para el Cambio presta a las colaboraciones en los países y fuera de ellos. Juntos, nuestros miembros desarrollan herramientas, comparten recursos y prácticas sobre qué enfoques funcionan para influir, informar y supervisar los elementos básicos que permiten implementar el fortalecimiento de los sistemas WASH. Fomentar el intercambio entre pares y compartir conocimientos nos ayuda a influirnos mutuamente, así como a otras partes interesadas del sector WASH que trabajan a nivel nacional, regional y mundial. Los recursos y pruebas que generamos colectivamente pretenden ser prácticos y utilizables por otros.



GENERACIÓN DE PRUEBAS

Al propiciar este enfoque colaborativo aplicado a la generación de pruebas, podemos afrontar colectivamente los obstáculos que impiden fortalecer los sistemas. Las colaboraciones nacionales identifican inicialmente las prioridades de aprendizaje, tanto en los procesos de acción colaborativa como en las prácticas de implementación del fortalecimiento de los sistemas WASH. Los miembros globales se encargan de ampliar el aprendizaje y las pruebas para influir interna y externamente, así como de mejorar nuestra visibilidad y alcance. Mediremos nuestro progreso en esta prioridad estratégica utilizando los mecanismos existentes de seguimiento de la difusión y las comunicaciones, así como a través de nuevas métricas de difusión para nuestros miembros.



Los miembros de Agenda para el Cambio en pie y aplaudiendo tras una exitosa serie de presentaciones durante la Reunión Regional de África y Asia, celebrada en Addis Abeba en junio de 2022.

AMPLIAR NUESTRA PRESENCIA MUNDIAL – ALIANZAS ESTRATÉGICAS Y MIEMBROS

A fin de acelerar y expandir la adopción de medidas colectivas para el fortalecimiento de los sistemas WASH, Agenda para el Cambio procurará vincularse deliberadamente con otros actores del sector e influir en ellos (y en otras instancias). Este fomento intencionado de las relaciones con socios estratégicos y un enfoque renovado en cuanto a la membresía contribuirán a cada una de las tres prioridades estratégicas enumeradas anteriormente.

Expandir nuestra presencia internacional comienza en cada país y allí donde existe un compromiso de actuar en colaboración.

PLAN DE CRECIMIENTO				
NIVEL	COLABORACIÓN NACIONAL	COMPOSICIÓN DE MIEMBROS MÁS AMPLIA/GLOBAL	EXPANSIÓN HACIA NUEVOS PAÍSES	ALIANZAS ESTRATÉGICAS
PROPÓSITO	Las colaboraciones nacionales dirigen el proceso para obtener miembros nacionales y “globales”.	Aprovechar el interés y el valor añadido de posibles nuevos miembros.	Aprovechar la presencia y las capacidades de los miembros en otros países.	Ampliar el uso de enfoques de fortalecimiento de los sistemas.
ENFOQUE/ CRITERIOS	Evaluar la composición para asegurarse de que se adecua a los objetivos, necesidades y criterios específicos.	Las colaboraciones nacionales recomiendan miembros para tener mayor presencia internacional (cuando están presentes en dos o más países). La Asamblea General interviene	Requiere un compromiso ya existente de colaboración Los miembros existentes identifican conjuntamente posibles nuevos países (1-2 por región)	Fomentar las relaciones y colaborar con otros agentes influyentes del sector, como Sanitation and Water for All.

Agenda para el Cambio está desarrollando y desplegando una estructura de membresía renovada con mayor información sobre las categorías de miembros, sus respectivas ventajas y las funciones y responsabilidades que se espera que desempeñen como parte esencial del colectivo.



TOGETHER

ANEXO 1

PRINCIPIOS CONJUNTOS

La aprobación de la meta del Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) del acceso universal al agua y a saneamiento e higiene de aquí al 2030 requiere de un cambio fundamental en la forma en que trabajamos los actores del sector.

La generación de un cambio positivo en los resultados del sector necesita de un enfoque sectorial que incida en todas las dimensiones del sector de agua potable, saneamiento e higiene (WASH) como un todo: políticas públicas, financiamiento, instituciones y otros componentes esenciales. Para ello se requerirá de una agenda de reformas basada en un sólido análisis de economía política a tres niveles de decisión: municipal o distrital, nacional y global.

A partir del reconocimiento de que trabajando juntos lograremos mayores avances, el presente documento establece algunos de los principios necesarios que deberán guiar nuestro enfoque en cada nivel con el fin de asegurar servicios de agua y saneamiento permanentes para todos y todas.

A NIVEL GLOBAL

En nuestra calidad de actores del sector, hemos asumido el compromiso de lograr el objetivo de desarrollo del acceso universal al WASH de aquí al 2030. Nuestra misión se sustenta en evidencia acerca del rol fundamental que cumple el sector de APSH en todos los resultados de desarrollo y en la agenda de eliminación de la pobreza más amplia. Si hemos de cumplir con los ODS internacionalmente acordados, se trata de un plazo no negociable.

El acceso a servicios de WASH sostenibles es un derecho humano fundamental, tal como ha sido reconocido por la Organización de las Naciones Unidas (ONU).

Para lograr el acceso universal a servicios de WASH sostenibles de aquí al 2030, todas las organizaciones deberán redoblar esfuerzos y modificar sus prácticas radicalmente. Estamos convencidos de que el sector puede alcanzar el acceso universal permanente de aquí al 2030, pero entendemos que para ello se requerirán nuevas asociaciones, un mejor uso del financiamiento existente al igual que nuevas fuentes de financiamiento y un serio compromiso de seguimiento de las mejoras.

Sabemos que los gobiernos deben encabezar los esfuerzos, y que las organizaciones externas deben trabajar en apoyo y fortalecimiento de la capacidad de liderazgo y éxito de los gobiernos. Nos comprometemos a trabajar colectivamente y adherir conductas clave con el fin de fortalecer la capacidad de los países para garantizar el acceso permanente a servicios de WASH y responder por ello.

Sabemos que el financiamiento de las iniciativas debe ser más creativo y eficiente, y que debe abarcar todas las etapas del ciclo de prestación de servicios. Sabemos que el financiamiento debe ser otorgado por personas particulares, comunidades y gobiernos distritales y nacionales, y que debe ser combinado con y apuntalado por la asistencia al desarrollo tradicional y/o donaciones filantrópicas y vehículos financieros imprescindibles tales como préstamos, inversiones de impacto social y bonos. Ningún plan nacional sólido dirigido a lograr el acceso universal de aquí al 2030 debe fracasar debido a la falta de financiamiento.

Entendemos que para lograr el acceso universal a servicios permanentes de WASH se requieren mejoras en la integración y en la construcción de alianzas con otros sectores, entre ellos salud, educación, finanzas y medio ambiente.

Nos comprometemos a trabajar con y apoyar a las instituciones, procesos y redes nacionales que buscan lograr el acceso universal de aquí al 2030, e idearemos formas creativas de impulsar la participación y el liderazgo de los países en iniciativas sectoriales más amplias como la asociación mundial Saneamiento y Agua para Todos (SWA, por sus siglas en inglés).

A NIVEL NACIONAL

El logro del acceso universal a servicios de WASH perdurables solo será posible con el liderazgo y el compromiso político de los gobiernos y, además, cuando los responsables de diseñar las políticas públicas y los proveedores de servicios sean llamados a responder por la entrega de servicios que sean sensibles a las necesidades de la población y beneficien a todas las comunidades.

Para proporcionar y sostener los servicios se necesitan instituciones fuertes, que asuman su responsabilidad, sean receptivas a las necesidades de los distintos sectores y estén bien coordinadas entre sí. Todas las entidades socias trabajarán juntas en el fortalecimiento de elementos clave del sector, entre ellos los siguientes:

- Política y/o estrategia sectorial
- Coordinación sectorial
- Financiamiento sectorial
- Mecanismos institucionales – entre ellos marcos normativos y sistemas de responsabilidades
- Seguimiento del desempeño – lo cual puede llevar a la reglamentación de los proveedores de servicios y de los servicios y asegura que los desafíos inevitables sean entendidos y afrontados oportunamente

Nos comprometemos a invertir y participar en un proceso permanente de planificación, seguimiento, evaluación y aplicación de correctivos. La capacidad de aprendizaje y adaptación permanentes de un sector, tanto en lo que se refiere a sus políticas como a sus prácticas operativas, debe ser un requisito medular, en lugar de considerarse como una adición opcional.

A NIVEL MUNICIPAL Y DISTRITAL

Tener éxito a este nivel significa que cada hogar y cada institución pública (por ejemplo, escuelas y postas médicas) debe contar con acceso a servicios de agua y saneamiento que perduren en el tiempo. Aunque es difícil de conseguir, se trata de algo que puede medirse y representa la piedra angular de nuestros esfuerzos, con énfasis especial en que nadie sea dejado de lado.

Tener éxito a nivel distrital y municipal presupondrá la construcción de nuevas alianzas y relaciones de trabajo entre gobiernos, comunidades y el sector privado a nivel local, en que los gobiernos deberán tomar la iniciativa. Las organizaciones externas trabajarán con todos estos actores con el fin de asegurar que las iniciativas tengan éxito – y nosotros nos comprometemos a hacerlo en nuestro trabajo.

Carecemos de un tinte ideológico en lo que respecta a quién provee los servicios de WASH. El resultado al que aspiramos es simplemente que se garantice el suministro de agua y servicios de saneamiento e higiene para todos y todas, de manera permanente. Para alcanzar este resultado se pueden establecer distintos mecanismos de gestión: pública, privada, comunitaria o mixta.

El logro del acceso a nivel distrital o municipal requiere de planificación, lo cual incluye planes exhaustivos de inversión. Apoyaremos a las organizaciones distritales y municipales en la coordinación del desarrollo y ejecución de dichos planes. En nuestra calidad de agentes externos, tanto nosotros como las demás entidades debemos respetar la primacía de la planificación distrital y municipal, coordinada y encabezada por los gobiernos locales.

Los modelos de prestación de servicios universales a nivel distrital o municipal deberán definir las prioridades sectoriales en materia de políticas, programas, financiamiento, sistemas y prácticas a nivel nacional (y global). Nos comprometemos a invertir en la documentación y extracción de lecciones a partir no solo de nuestro propio trabajo sino también el de otras instituciones a nivel local, y a difundir los resultados a niveles más altos a través de mecanismos de aprendizaje.

Los sistemas de seguimiento utilizados por todas las organizaciones del sector de WASH deben apuntar a fortalecer los sistemas de seguimiento locales y nacionales, así como, si estos ya existen y son lo suficientemente robustos, a utilizarlos para su propio seguimiento. Nos comprometemos a asegurar de manera conjunta el empoderamiento y la implicación de la comunidad como una pieza fundamental de los esfuerzos para garantizar el cumplimiento de los derechos de todos y todas a servicios de WASH, y a cerciorarnos de que los gobiernos y proveedores de servicios sean llamados a rendir cuentas.

ANEXO 2

CONTINUO



VISIÓN COMÚN

Una afiliación informal de organizaciones alineadas con los principios de la Agenda para el Cambio que continúan realizando su trabajo individual. Todas las organizaciones están tratando de lograr y contribuir al ODS6, pero siguen estando relativamente aislado en su enfoque.



VISIÓN COMÚN

- + COMUNICACIÓN CONTINUO
- + ABOGACÍA E INFLUENCIA COLECTIVA
- + ABOGACÍA E

Las organizaciones estén alineadas con los principios de la Agenda para el Cambio, pero continúen a trabajar a nivel distrital individualmente. Participen en abogacía a nivel global y nacional y comparten conocimientos y aprendizajes.



VISIÓN COMÚN

- + COMUNICACIÓN CONTINUO
- + ABOGACÍA E INFLUENCIA COLECTIVA
- + ACTIVIDADES DE REFUERZO MUTUO

Las organizaciones están alineadas con los principios de la Agenda para el Cambio, acuerden de trabajar a nivel de país con actividades que se refuerzan mutuamente; utilizan una voz colectiva y mensajes comunes a todos los niveles; y comparten conocimientos y aprendizajes entre ciudades, distritos, países, organizaciones y sectores.



VISIÓN COMÚN

- + COMUNICACIÓN CONTINUO
- + ABOGACÍA E INFLUENCIA COLECTIVA
- + ACTIVIDADES DE REFUERZO MUTUO
- + MECANISMO DE COORDINACIÓN

Las organizaciones están alineadas con los principios de la Agenda para el Cambio; cuenten con un mecanismo para coordinar la comunicación, apoyo técnico, abogacía, el intercambio de conocimientos y aprendizajes; acuerdan de trabajar a nivel de país con actividades que se refuerzan mutuamente; envían mensajes colectivos y abogacía a todos los niveles; y comparten conocimientos y aprendizajes a todos los niveles.



VISIÓN COMÚN

- + COMUNICACIÓN CONTINUO
- + ABOGACÍA E INFLUENCIA COLECTIVA
- + ACTIVIDADES DE REFUERZO MUTUO
- + MECANISMO DE COORDINACIÓN
- + MEDIDAS DE PROGRESO COMUNES

Las organizaciones están alineadas con los principios de la Agenda para el Cambio; cuenten con un mecanismo para coordinar la comunicación, apoyo técnico, abogacía, e aprendizajes; realizan actividades colectivas de abogacía a todos los niveles; acuerdan de trabajar a nivel de país con actividades que se refuerzan mutuamente; comparten medidas y datos comunes de progreso para demostrar avances; y comparten conocimientos y aprendizajes a todos los niveles.

EL CONTINUO DE LA AGENDA PARA EL CAMBIO

ANEXO 3

TEORÍA DEL CAMBIO Y ACCIÓN

